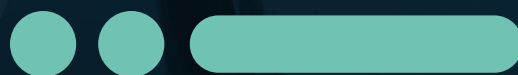
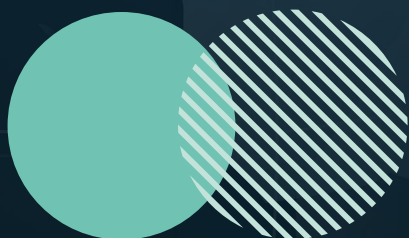




CEAG E MS

PROJETO ESTRUTURAÇÃO DE MONITORAMENTO NA GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS E COOPERAÇÕES DO MINISTÉRIO DA SAÚDE

SUMÁRIO EXECUTIVO



Projeto: Estruturação de Monitoramento na gestão estratégica de projetos e cooperações do Ministério da Saúde (MS)

Centro de Estudos Avançados de Governo e Administração Pública
Universidade de Brasília
2026



CEAG E MS

PROJETO ESTRUTURAÇÃO DE MONITORAMENTO NA GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROJETOS E COOPERAÇÕES DO MINISTÉRIO DA SAÚDE

SUMÁRIO EXECUTIVO



Projeto: Estruturação de Monitoramento na gestão estratégica de projetos e cooperações do Ministério da Saúde (MS)

Centro de Estudos Avançados de Governo e Administração Pública
Universidade de Brasília

2026





PROJETO DE PESQUISA

Estruturação de Monitoramento na gestão estratégica de projetos e cooperações do Ministério da Saúde (MS)

EQUIPE ACADÊMICA E TÉCNICA – UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA (UNB)

Prof. Dr. Luiz Guilherme de Oliveira

Prof.a Dra. Doriana Daroit

Prof.a Dra. Susan Elizabeth Martins Cesar de Oliveira

Prof.a Dra. Gabriela Borges Antunes

Prof.a Dra. Fátima de Souza Freire

Prof. Dr. Arnaldo Mauerberg Junior

Prof. Dr. Antônio Nascimento Junior

Prof. Dr. Leonardo Cavalcanti da Silva

Prof. Dr. Paulo Carlos Du Pin Calmon

Prof. Dr. Roberto Góes Ellery Júnior

Prof. Dr. Victor Gomes e Silva

Prof. Dr. Wladimir Ganzelevitch Gramacho

ADMINISTRATIVO

Ms. Simone Braga Farias

Me. Wilson Alves Borba Junior

BOLSISTAS DO PROGRAMA DE DOUTORADO

Paula Daniella Prado Ramos

Solana Irene Loch Zandonai

Fabiana Bandeira dos Santos

PARCEIROS

Ministério da Saúde – Secretaria-Executiva

DECOOP – Departamento de Cooperação Técnica e Desenvolvimento em Saúde

CGMAG – Coordenação-Geral de Monitoramento, Avaliação e Gestão Estratégica da Informação, Núcleo de Monitoramento e Avaliação (NM&A)

CEAG / UnB - Centro de Estudos Avançados de Governo e Administração Pública da Universidade de Brasília





SUMÁRIO

O PROJETO 4

META 1: ANÁLISE DE EXPERIÊNCIAS DE M&A 5

META 2: PROPOSTAS DE GESTÃO, GOVERNANÇA E MÉTODOS 10

META 3: APOIO À IMPLEMENTAÇÃO TECNOLÓGICA DO SMI 16

META 4: ANÁLISE DE RESULTADOS E DISSEMINAÇÃO 19





O PROJETO

O projeto desenvolvido em parceria entre o Ministério da Saúde e a UnB tem como foco o fortalecimento da gestão, governança e monitoramento de projetos, com base na estruturação de métodos, indicadores e sistemas tecnológicos. Ao longo de sua execução, a iniciativa evoluiu de um desenho inicial mais conceitual para um apoio aplicado à implementação de soluções concretas, especialmente no aprimoramento de sistemas e práticas institucionais no âmbito do DECOOP/MS. Como resultado, o projeto consolida instrumentos, recomendações e produtos que contribuem para a tomada de decisão baseada em evidências e para o aumento da eficiência e transparência na gestão pública.





META 1: ANÁLISE DE EXPERIÊNCIAS DE M&A

Foca no embasamento teórico e prático para fundamentar as estratégias de gestão, monitoramento e avaliação de projetos e políticas públicas. Análise de experiências na literatura científica e nas práticas de instituições de referência.

PRODUTO 1.1 - REVISÃO SISTEMÁTICA DE LITERATURA

Objetivo do estudo: investigar as metodologias e as práticas utilizadas no monitoramento e na avaliação de programas e projetos de cooperação na literatura científica, identificando tendências, desafios e melhores práticas.

Relatório “Revisão Bibliográfica Sistemática de Literatura Científica”

O que o relatório consolida:

- Descrição dos tipos de métodos de M&A.
- Revisão sistemática de Literatura:

- 1.224 artigos encontrados e analisados em resumo e palavras-chave na Revisão Sistemática de Literatura.
- 40 artigos analisados em conteúdo.
- 23 artigos selecionados para análise em profundidade.
- Categorização de 12 métodos de M&A encontrados na literatura e que são úteis ao MS.
- Análise dos desafios em M&A encontrados nos estudos selecionados, exemplos:
 - técnicos: limitações tecnológicas, integração de dados
 - humanos: capacitação técnica e resistência a mudanças
 - institucionais: barreiras burocráticas, desafios políticos

Resultado: 7 recomendações para o DECOOP/MS

- Teoria do programa, teoria de mudança e indicadores de resultados.
- Dados e tecnologias digitais.
- Fortalecimento da participação e inclusão.
- Transparência.
- Capacitação e desenvolvimento de parcerias estratégicas.
- Visão de longo prazo.
- Garantia de uso das informações do M&A.

PRODUTO 1.2 - PESQUISA DE BENCHMARKING INTERNACIONAL E NACIONAL

Benchmarking consiste em uma pesquisa de campo com instituições modelo para a identificação de melhores práticas - no âmbito do projeto, foram investigadas as práticas de gestão, monitoramento e avaliação de projetos e políticas públicas.

Relatório “Benchmarking Internacional e Nacional: M&A para políticas de saúde”



O que o relatório consolida:

- Pesquisa realizada entre julho e novembro de 2024.
 - Benchmarking Internacional: Washington (EUA) - 5 instituições
 - Banco Mundial (World Bank)
 - Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID)
 - Agência Americana para o Desenvolvimento Internacional (USAID)
 - Organização Pan-Americana da Saúde (PAHO)
 - Organização dos Estados Americanos (OAS)
 - Benchmarking Nacional: Rio de Janeiro - 2 instituições
 - Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE)
 - Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
 - Benchmarking Nacional: Brasília - 3 instituições
 - Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)
 - Escola Nacional de Administração Pública (ENAP)
 - Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES)
 - Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome (MDS)
 - Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA)

- **Assuntos abordados:** ciclo de projetos e programas; sistemas de monitoramento e avaliação; modelos de gestão baseados em resultados; sistemas e softwares de gestão; uso de dados; avaliação de políticas; gestão da informação.

- **Resultado:** 10 recomendações para o DECOOP/MS *com sugestão de implementação*
 - Conexão entre planejamento estratégico institucional e atividades de M&A
 - criar documento DECOOP explicando a gestão dos programas, termos e parcerias

- Política de Monitoramento e Avaliação
 - elaborar política com base no BNDES e apresentar à cúpula do MS

- Governança em M&A
 - descrição do sistema de governança e mapeamento dos processos



- Governança da Informação
 - sistema de governança colaborativo com interoperabilidade entre sistemas do MS e parceiros
- Redes colaborativas
 - plataforma online para implementação de uma rede com os parceiros
- Avaliação de efetividade e de impacto
 - relatórios periódicos com indicadores de resultados robustos,
- Avaliação de desempenho das instituições beneficiadas
 - aprimorar sistema de reconhecimento das atividades dos parceiros
- Scoring de impacto
 - elaboração de sistema e critérios de avaliação ex-ante
- Cultura de M&A
 - definição de equipes e capacitação contínua
- Divulgação de resultados
 - relatórios periódicos sistematizando informações de desempenho, boletins resumidos e painéis informativos

Fotos: 1, 2, 3, 4.

PRODUTOS 1.3 E 1.4 - EDITORAÇÃO DOS RELATÓRIOS DOS PRODUTOS 1.1 E 1.2

Editoração pela equipe do Ceag-UnB e normalização pela Editora MS dos relatórios finais da Meta 1 – Revisão sistemática de Literatura (1.1) e Relatório de Benchmarking Nacional e Internacional (1.2).

- Padronização dos documentos entregues como produtos do Projeto.
- Material técnico para distribuição interna do MS.



PRODUTO 1.5 - SIMPÓSIO: DIÁLOGO ESTRATÉGICO SOBRE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DE PROJETOS E COOPERAÇÕES EM SAÚDE - TEORIA E PRÁTICA

Evento de capacitação da equipe do MS através de duas oficinas com apresentação teórica e exercícios práticos sobre os achados das pesquisas da Meta 1.

- Quando: 02 de abril de 2025
- Onde: Finatec
- Apresentação 1: resultados da Revisão Sistemática de Literatura com professora Doriana Daroit
- Apresentação 2: resultados da Pesquisa de Benchmarking Internacional e Nacional com professora Susan Oliveira
- Atividade prática individual e coletiva: identificar desafios e formas de superação na gestão e no monitoramento e avaliação dos projetos, programas, termos e parcerias do MS.
- Coordenações, Diretorias, Secretarias e Agências do MS que participaram da atividade:
- A relatoria do evento e a análise dos resultados da atividade prática se encontram no Relatório 2.5 Resumo do Evento “Diálogo Estratégico sobre Monitoramento e Avaliação de Projetos e Cooperções em Saúde - teoria e prática”

Foto: 5.





META 2: PROPOSTAS DE GESTÃO, GOVERNANÇA E MÉTODOS

Propostas para implementação de modelo de gestão e governança, e de métodos e técnicas para monitoramento e avaliação de programas e projetos de cooperação técnica.

PRODUTO 2.1 - MODELOS DE GESTÃO E GOVERNANÇA DE M&A

Propostas de M&A com relação institucional entre unidades do MS e parceiros, com plano de comunicação.

Relatório X.



PRODUTO 2.2 - PESQUISA EMPÍRICA COM O PROADI-SUS PARA COMPREENSÃO E PROPOSIÇÃO DE SISTEMA DE M&A ADEQUADO

Pesquisa qualitativa realizada com foco no Programa PROADI-SUS, diagnóstico do então contexto do monitoramento e avaliação do MS e primeiras propostas para o Sistema de Monitoramento do DECOOP/MS.

Relatório “Relatório de Análise sobre Monitoramento: Resultados de Pesquisa Qualitativa com o DECOOP/MS e parceiros”

O que o relatório consolida:

- Descrição das atividades de pesquisa realizadas
- Descrição metodológica da pesquisa qualitativa realizada com atores chave do PROADI-SUS
 - 14 entrevistas realizadas: Secretarias Finalísticas do MS, Agências do MS, Hospitais de Excelência e Hospitais Universitários

TABELA 1

Entrevistas

#	Descrição	Data	Duração
1	SGTES - Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde	10/09/2024	1h30min
2	SAES - Secretaria de Atenção Especializada à Saúde	12/09/2024	1h20min
3	SECTICS - Secretaria de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Complexo Econômico Industrial da Saúde	30/09/2024	1h08min
4	ANVISA - Agência Nacional de Vigilância Sanitária	07/10/2024	1h16min
5	ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar	07/10/2024	50min
6	MOINHOS - Hospital Moinhos de Vento	04/11/2024	1h16min
7	BP - Beneficência Portuguesa de São Paulo	06/11/2024	1h13min
8	EINSTEIN - Hospital Israelita Albert Einstein	07/11/2024	1h17min
9	HAOC - Hospital Alemão Oswaldo Cruz	07/11/2024	1h16min
10	SÍRIO - Hospital Sírio-Libanês	12/11/2024	1h07min
11	SESAI - Secretaria de Saúde Indígena	18/11/2024	51min
12	HE-UFPEL - Hospital Escola da UFPEL	28/03/2025	1h22min
13	HUAC-UFMG - Hospital Universitário Alcides Carneiro	25/04/2025	53min
14	HUGG-Unirio - Hospital Universitário Gaffrée e Guinle	28/04/2025	1h11min

Dados da pesquisa (2025).

- Resultados da análise qualitativa das entrevistas com a caracterização da então situação do MS quanto aos aspectos de M&A
- Proposição da utilização de Modelos Lógicos no âmbito dos Projetos
- Proposição sobre o uso de indicadores no monitoramento dos Projetos
- Roteiro das entrevistas
- Relatório completo da análise qualitativa realizada através do IRA-MUTEQ (Clube RH)

PRODUTO 2.3 (MÉTODOS DE M&A): PROPOSTA DE MÉTODOS E TÉCNICAS DE AVALIAÇÃO PARA PROJETOS, PROGRAMAS, TERMOS E PARCERIAS DO DECOOP/MS

Apresentação dos principais métodos e técnicas de avaliação de políticas públicas com a aplicação em casos práticos do DECOOP/MS.

Relatório “Guia para Avaliação de Políticas Públicas”

O que o relatório consolida:

- Introdução aos sentidos da avaliação de políticas públicas
- Abordagem prática de como começar a avaliar políticas públicas
 - etapas preliminares
 - como elaborar as questões
 - construção de indicadores
- Principais métodos de avaliação de políticas públicas
- Recomendação: métodos de inferência causal: busca identificar relações de causa e efeito entre uma intervenção (a política) e seus impactos (melhora na saúde)
- Como implementar o método de Diferenças em Diferenças (Dif in Dif) e aplicações possíveis
- Aplicação do método Dif in Dif no Projeto “LEAN nas Emergências”
- Aplicação do método Dif in Dif no Projeto “Saúde em Nossas Mãos”
- Recomendação: uma avaliação simples pode ser preferível a nenhuma avaliação



PRODUTO 2.4 - PROPOSTA DO SISTEMA DE MONITORAMENTO INTEGRADO (SMI)

Apresentação do Sistema de Monitoramento Integrado como uma possibilidade para a realidade do DECOOP/MS. A proposta reúne análises e guias de aplicação das ferramentas mais adequadas ao contexto dos projetos, programas, termos, acordos e parcerias do DECOOP/MS.

Relatório “Sistema de Monitoramento Integrado (SMI): programas, termos e acordos de cooperação do DECOOP/MS”

O que o relatório consolida:

- **Parte I: Guia prático de modelos lógicos para projetos, acordos, termos e parcerias**
- Modelo Lógico como ferramenta de gestão, monitoramento e avaliação
- Construindo o Modelo Lógico passo a passo
- Cesta de Modelos Lógicos
- Aplicação de MLs em casos práticos do DECOOP/MS
- **Parte II: Matriz de Indicadores**
- Teoria por trás da Matriz de Indicadores
- Catálogo de Indicadores de M&A para projetos, acordos, termos e parcerias do MS
 - 99 indicadores
 - tipos de indicadores
 - insumo
 - processo
 - atividade
 - definição em indicadores de curto, médio e longo prazo
 - fórmula
 - frequência de avaliação
 - métrica
 - divididos em temáticas de projetos
 - Capacitação: Capacitação de recursos humanos
 - Pesquisa: Pesquisa de interesse público em saúde
 - Gestão: Desenvolvimento de técnicas e operação de gestão em serviços de saúde

- Assistência: Assistência em serviços ambulatoriais e hospitalares
- ATS: Estudos de avaliação e incorporação de tecnologias e operação em saúde
- **Parte III: Comunidade de Práticas**
- Fundamentação teórica e justificativa no contexto de políticas públicas
- Comunidade de práticas como estratégia para superar gargalos de comunicação
- Análise dos desafios em torno da comunicação do MS com os parceiros em projetos, programas, termos e acordos de cooperação técnica
- Plano para a implementação de uma Comunidade de Práticas na relação do MS com os parceiros
- Possível caminho para descentralização da informação e monitoramento contínuo

PRODUTO 2.5 - WORKSHOPS SOBRE AS PROPOSTAS DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Realização de duas oficinas como parte do processo de pesquisa para estruturar as propostas de métodos e técnicas de monitoramento e avaliação, momento de diálogo e reprogramação dos achados da pesquisa referente à Meta 2.

Relatório: “Relatório dos Workshops I e II”

O que o relatório consolida:

- Workshop I: análise quantitativa de impacto de políticas
 - Quando: 19 de dezembro de 2024
 - Onde: FACE Lab - Universidade de Brasília
 - Participantes: 21 pessoas
 - Ceag/UnB; DECOOP/MS; CGMAG; CGCOOP; CGPROG
 - Oficina sobre avaliação de políticas públicas com os professores Roberto Ellery e Víctor Gomes
- Workshop II: Discussões e apresentação do esboço do modelo lógico do PROADI-SUS e organização do processo de monitoramento



- Quando: 27 de janeiro de 2025
- Onde: FACE - Universidade de Brasília
- Participantes: 21 pessoas
 - Ceag/UnB; DECOOP/MS; CGMAG; CGCOOP; CGPROG;
- Oficina de diálogo sobre as expectativas para o Sistema de Monitoramento

Fotos: 6, 7, 8 e 9.

PRODUTO 2.6 - OFICINA DE DESIGN SPRINT

Oficina de dois dias com a metodologia de Design Sprint, conduzida por equipe especializada para alinhamento e validação dos produtos do Projeto.

Relatório da Oficina de Design Sprint

O que o relatório consolida:

- Relatoria do evento
- Quando: 02 e 03 de dezembro de 2025
- Onde: Finatec
- Participantes: DECOOP, CGMAG, CGCOOP, CGPROG, Equipe de TI, Ceag/UnB
- Alinhamento dos produtos entregues
- Prototipação dos produtos a serem desenvolvidos do Projeto
 - consolidação das expectativas do MS sobre a Meta 3
 - aditivo de um produto sobre fluxos e responsabilidades do M&A (Meta 2)
 - negociação inicial sobre o Livro (Meta 4)

Fotos: 10, 11 e 12.



META 3: APOIO À IMPLEMENTAÇÃO TECNOLÓGICA DO SMI

Apoio na implementação prática do sistema de monitoramento e avaliação no Sistema Eletrônico SMI-DECOOP.

PRODUTOS 3.1, 3.2 E 3.3 - REQUISITOS PARA O SISTEMA ELETRÔNICO DE GESTÃO, MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO DECOOP/MS

Nota Técnica 01/2026: após a oficina de Design Sprint, MS e Ceag/UnB acordaram em adaptar os produtos 3.1, 3.2 e 3.3 (originalmente previstos no projeto) para um material que contemplasse um conjunto de requisitos com definições mínimas do que a solução precisa cobrir e como deve funcionar na prática, conectando ao que já existe e evitando criar algo do zero.

Manual do Sistema Eletrônico SMI-DECOOP

- orientações para acesso ao sistema e às funcionalidades disponíveis no momento de sua elaboração;



- descrição detalhada dos principais fluxos operacionais e processos já implementados;
- especificação dos requisitos necessários para alimentação, atualização e extração de informações, conforme funcionalidades consolidadas;
- orientações sobre boas práticas de uso, incluindo recomendações, cuidados e limites para utilização interna e para fins de transparência externa;
- incorporação de uma perspectiva externa e crítica, considerando a experiência do usuário e as expectativas do público interessado;
- subsídios para testagem e validação do sistema em contexto real de uso, contribuindo para seu aprimoramento contínuo.

PRODUTO 3.4 - CURSO APLICADO: TREINAMENTO PRÁTICO PARA AS EQUIPES SOBRE O USO DOS NOVOS SISTEMAS E INDICADORES, INCORPORADO AO “EVENTO FINAL UNIFICADO”

Realização de uma oficina formativa ao público alvo que utilizará o Sistema Integrado de Monitoramento DECOOP Eletrônico.

Oficina De Sistemas De Monitoramento E Transparência Ativa Na Gestão Pública:

PARTE I – Apresentação e objetivos

Apresentação da oficina e de seus objetivos · Discussão sobre a importância dos sistemas de monitoramento e da transparência ativa

PARTE II – Apresentação do sistema

Apresentação do sistema · Apresentação das sugestões e dos requisitos elaborados pela UnB

PARTE III – Dinâmica de grupo

Dinâmica de grupo sobre sistemas de monitoramento e transparência ativa · Aplicação de perguntas via Google Forms · Diálogo coletivo

PARTE IV – Sistematização das contribuições

Apresentação e discussão das sugestões sobre o sistema debatidas pelos participantes

PARTE V – Conclusão e encerramento

Síntese dos principais pontos discutidos • Encerramento da oficina

Fotos: a serem tiradas.

PRODUTO 3.5 - PUBLICAÇÃO ACADÊMICA: TEORIA E PRÁTICA DA TRANSPARÊNCIA ATIVA EM SISTEMAS DE M&A DA ESFERA PÚBLICA.

Publicação acadêmica sobre sistemas de monitoramento e transparência ativa no contexto do DECOOP/MS.

Título: “Sistemas informáticos, eficiência na gestão pública e transparência ativa em saúde: desafios e perspectivas para políticas públicas de saúde”

Palavras-chave: sistemas informáticos; eficiência; transparência ativa; PROADI-SUS, PRONON; PRONAS-PCD.





META 4: ANÁLISE DE RESULTADOS E DISSEMINAÇÃO

A Meta 4 refere-se à sistematização dos conhecimentos gerados durante o Projeto, contemplando o Relatório Final, a publicação de um Livro acadêmico e a realização da Conferência Final.

PRODUTO 4.1 - RELATÓRIO FINAL

Relatório Final do Projeto Estruturação de Monitoramento na Gestão Estratégica de Projetos e Cooperações do Ministério da Saúde e painel de resultados em página web (*landing page*).

PRODUTO 4.2 - CONFERÊNCIA: QUALIFICAÇÃO DO MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO NA GESTÃO ESTRATÉGICA DE PROGRAMAS E PROJETOS DE COOPERAÇÕES TÉCNICAS DO MINISTÉRIO DA SAÚDE (MS)

- Data: 23 e 24 de abril de 2026
- Horário: 9h às 18h (dia 1) e 9h às 12h (dia 2)
- Formato: presencial sem transmissão online
- Local: FINATEC - Brasília -DF
- Objetivo Geral do evento: Apresentar e sistematizar os produtos desenvolvidos no âmbito do TED UnB nº 150/2023, executado pelo CEAG-UnB, promovendo alinhamento técnico sobre instrumentos de planejamento, monitoramento e avaliação na gestão dos programas e das cooperações técnicas, com vistas ao aprimoramento da atuação estratégica do DECOOP no contexto das diretrizes e agendas prioritárias em saúde pública.

Fotos: a serem tiradas.

PRODUTO 4.3 - PUBLICAÇÃO DO LIVRO

Publicação oficial registrando toda a experiência de estruturação do modelo de gestão e governança.

Livro: A experiência da estruturação da estruturação e implementação do modelo de gestão e governança do Monitoramento e Avaliação dos Programas e Projetos de Cooperação Técnica no âmbito do Ministério da Saúde



Sumário do livro:

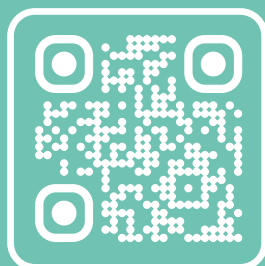
- **Capítulo 1 (Eixo 1): Monitoramento e Avaliação em Políticas Públicas**
 - *Autores:* Doriana Daroit, Solana Irene Loch Zandonai e Paula Daniella Prado Ramos.
 - *Em Síntese:* Traz uma revisão sistemática da literatura internacional e articula o M&A ao contexto do MS, destacando a transparência e a governança compartilhada.
- **Capítulo 2 (Eixo 2): Análise Bibliométrica dos Indicadores de Saúde no Brasil**
 - *Autores:* Fátima de Souza Freire e Wilson Alves Borba Junior.
 - *Em Síntese:* Mapeia tendências e instituições na base *Scopus*, reforçando a relevância dos indicadores para a governança e decisões baseadas em evidências.
- **Capítulo 3 (Eixo 3): Governança das Políticas Públicas e os Desafios Federativos**
 - *Autores:* Débora Dossiatti de Lima e Wellington Lourenço de Almeida.
 - *Em Síntese:* Utiliza o SUS como referência para mostrar que a efetividade das políticas depende fortemente da cooperação intergovernamental e coordenação em contextos desiguais.
- **Capítulo 4 (Eixo 1): Da Intenção ao Impacto: Conceitos Fundamentais**
 - *Autores:* Arnaldo Mauerberg Junior, Débora Dossiatti de Lima, Simone Braga Farias e Wilson Alves Borba Junior.
 - *Em Síntese:* Explora a intervenção pública como hipótese causal, destacando a teoria da mudança e modelos lógicos na passagem da intenção ao impacto.
- **Capítulo 5 (Eixo 1): Benchmarking em M&A de Cooperação Técnica**
 - *Autores:* Susan E. M. Cesar de Oliveira, Solana Irene Loch Zandonai e Juliana Brito Santana Leal.
 - *Em Síntese:* Apresenta um exercício prático de *benchmarking* de boas práticas realizado para subsidiar o MS em suas decisões baseadas em evidências.

- **Capítulo 6 (Eixo 1): Modelos Lógicos em Perspectiva Aplicada**
 - *Autores:* Paulo Carlos du Pin Calmon, Arnaldo Mauerberg Jr, Vivian Miranda, Gabriela Borges Antunes e Solana Irene Loch Zandonai.
 - *Em Síntese:* Detalha como construir modelos lógicos em parcerias do MS para organizar a cadeia causal, orientar indicadores e fortalecer a gestão por resultados.

- **Capítulo 7 (Eixo 4): Sistemas Informáticos, Eficiência e Transparência Ativa**
 - *Autores:* Leonardo Cavalcanti da Silva e Cristiano Magno de Moraes.
 - *Em Síntese:* Foca no PROADI-SUS (e complementarmente no PRONON e PRONAS-PCD) para debater como a fragmentação compromete a *accountability*, defendendo a integração sociotécnica.

- **Capítulo 8 (Eixo 4): A Experiência da Estruturação e Implementação do Modelo no MS**
 - *Autores:* Roberto de Góes Ellery Junior e Victor Gomes e Silva.
 - *Em Síntese:* Sistematiza a experiência central do projeto, integrando modelo lógico, infraestrutura tecnológica (Business Intelligence) e rotinas organizacionais para orientar a governança





ceag.unb.br



[@unb_oficial](https://twitter.com/unb_oficial)



[@ceag_unb](https://www.instagram.com/ceag_unb)



ceag@unb.br

